

# گزارش پایانی عملکرد دوره پنجم هیئت مدیره

اتحادیه سراسری شرکت های فنی و مهندسی حفاظت الکترونیک و شبکه های ایمنی

**ENSCU** Performance Report

National Union of Electronic Security, Engineering, and Safety Network Companies



The National Union of Electronic Protection, Safety and Security Engineering Companies, as a national and specialized professional body, was established with the objective of organizing, fostering synergy, and enhancing the professional standards of companies active in the fields of electronic protection systems, video surveillance and monitoring, fire detection and suppression, and safety networks. Over the past years, the Union has played an effective and constructive role in the structured development of this industry. Relying on the technical, engineering, and managerial capacities of its members, and adopting an approach grounded in standardization, transparency, and continuous improvement of service quality, the Union has consistently sought to safeguard the collective interests of its members while contributing to the improvement of the business environment, strengthening public trust, and ensuring alignment with national safety and electronic protection policies and regulations. Throughout its years of activity, by creating an effective platform for interaction among member companies, governmental bodies, regulatory authorities, and the private sector, the Union has succeeded in establishing its position as a recognized professional and advisory reference within this industry. The organization of general assemblies, specialized meetings, technical and educational working groups, participation in national and international events and exhibitions, and the continuous pursuit of members' professional demands have been among the Union's ongoing efforts toward the sustainable development of the electronic protection and safety network industry in the country. This report has been prepared with the aim of presenting a transparent, well-documented, and assessable overview of the Union's performance during the fifth term of the Board of Directors. It seeks to systematically outline the actions undertaken, achievements attained, challenges encountered, and future pathways, providing members, stakeholders, and relevant institutions with a clear and comprehensive understanding. It is hoped that this report will serve as an effective step toward enhanced accountability, strengthened mutual trust, and informed strategic planning for a safer and more professional future for this industry.

## HISTORY OF THE BIRTH OF ENSCU

Where Standards Build Confidence

جایی که استانداردها، اطمینان می‌آفرینند

# مُقَدِّمِه

اتحادیه سراسری شرکت‌های فنی و مهندسی حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی، به‌عنوان یک تشکل ملی و تخصصی، با هدف ساماندهی، هم‌افزایی و ارتقای سطح حرفه‌ای شرکت‌های فعال در حوزه سیستم‌های حفاظت الکترونیک، نظارت و پایش تصویری، اعلام و اطفای حریق و شبکه‌های ایمنی، فعالیت خود را آغاز کرده و طی سال‌های گذشته نقش مؤثری در توسعه ساختارمند این صنعت ایفا نموده است.

این اتحادیه با اتکا به ظرفیت‌های فنی، مهندسی و مدیریتی اعضای خود و با رویکردی مبتنی بر استانداردسازی، شفافیت و ارتقای کیفیت خدمات، همواره کوشیده است ضمن دفاع از منافع تشکل اعضا، به بهبود فضای کسب‌وکار، افزایش اعتماد عمومی و همسویی با سیاست‌ها و مقررات ملی در حوزه ایمنی و حفاظت الکترونیک کمک نماید.

در طول سال‌های فعالیت، اتحادیه با ایجاد بستر تعامل مؤثر میان شرکت‌های عضو، نهادهای حاکمیتی، سازمان‌های نظارتی و بخش خصوصی، توانسته است جایگاه خود را به‌عنوان مرجع تخصصی و مشورتی این صنعت تثبیت کند. برگزاری مجامع عمومی، نشست‌های تخصصی، کارگروه‌های فنی و آموزشی، مشارکت در رویدادها و نمایشگاه‌های داخلی و بین‌المللی و پیگیری مطالبات تشکل اعضا، بخشی از اقدامات مستمر این اتحادیه در مسیر توسعه پایدار صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی کشور بوده است.

گزارش حاضر با هدف ارائه تصویری شفاف، مستند و قابل ارزیابی از عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره تدوین شده و تلاش دارد ضمن تشریح اقدامات انجام‌شده، دستاوردها، چالش‌ها و مسیرهای پیش‌رو را به‌صورت دقیق و منسجم در اختیار اعضا، ذی‌نفعان و نهادهای مرتبط قرار دهد. امید است این گزارش، گامی مؤثر در جهت ارتقای پاسخگویی، تقویت اعتماد متقابل و برنامه‌ریزی هوشمندانه برای آینده‌ای ایمن‌تر و حرفه‌ای‌تر در این صنعت باشد.

# کابینه هیئت مدیره دوره پنجم اتحادیه سراسری شرکت های فنی و مهندسی حفاظت الکترونیک و شبکه های ایمنی



**مهدی هفتانی**

عضو هیئت مدیره دوره  
پنجم اتحادیه سراسری



**مجید مظفری**

خزانه دار هیئت مدیره  
دوره پنجم اتحادیه  
سراسری



**سیدعباس هاشمیان**

نایب رئیس دوم هیئت  
مدیره دوره پنجم  
اتحادیه سراسری



**فرهاد زواره‌ای**

رئیس هیئت مدیره دوره  
پنجم اتحادیه سراسری



**علی مسعودی**

نایب رئیس اول هیئت  
مدیره دوره پنجم  
اتحادیه سراسری



**محمود سیادت  
موسوی**

منشی هیئت مدیره  
دوره پنجم اتحادیه  
سراسری



**علیرضا دادفر**

عضو هیئت مدیره دوره  
پنجم اتحادیه سراسری

بسم الله الرحمن الرحيم،

به عنوان رئیس هیئت‌مدیره اتحادیه سراسری شرکت‌های فنی‌مهندسی حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی، بر خود لازم می‌دانم از تلاش‌های بی‌وقفه، مسؤلانه و حرفه‌ای اعضای هیئت‌مدیره، دبیرخانه، کمیسیون‌ها و تمامی همکاران اجرایی اتحادیه در دوره پنجم قدردانی نمایم. این دوره، یکی از پرچالش‌ترین و در عین حال اثرگذارترین مقاطع فعالیت اتحادیه بوده است؛ دوره‌ای که با وجود محدودیت‌های ساختاری، پیچیدگی‌های مقرراتی، نوسانات اقتصادی و فشارهای اجرایی، تلاش شد مسیر توسعه، انسجام تشکل و دفاع از منافع اعضا با جدیت و رویکردی آینده‌نگر دنبال شود.

در طول این دوره، هیئت‌مدیره با رویکردی مبتنی بر مسؤلیت‌پذیری، شفافیت و کار کارشناسی، ورود به موضوعاتی را در دستور کار قرار داد که بعضاً سال‌ها به عنوان چالش‌های انباشته‌شده صنعت باقی مانده بود. پیگیری اصلاحات سامانه‌ای، تعامل مستمر با دستگاه‌های حاکمیتی، برگزاری جلسات فشرده و مذاکرات تخصصی، تدوین آیین‌نامه‌ها، پیگیری مطالبات قانونی اعضا و ایجاد بسترهای آموزشی و تخصصی، تنها بخشی از اقداماتی است که با صرف زمان، انرژی و تلاش شبانه‌روزی تیم اجرایی اتحادیه به ثمر نشست. بی‌تردید پیشبرد این مسیر، مستلزم صبر، انسجام تیمی و تحمل فشارهای فراوان بوده است. آنچه این دستاوردها را ارزشمندتر می‌سازد، ماهیت کاملاً جمعی و تیم‌محور آن‌هاست. هیچ‌یک از این نتایج، حاصل تلاش فردی نبوده و تمامی موفقیت‌ها مرهون همدلی، تخصص و مسؤلیت‌پذیری مجموعه‌ای از افراد دغدغه‌مند است که با باور به آینده صنعت، از منافع شخصی عبور کرده و تمام توان خود را برای ارتقای جایگاه صنف به‌کار گرفتند. اعضای هیئت‌مدیره، رؤسای کمیسیون‌ها، مشاوران، کارشناسان و دبیرخانه اتحادیه، هر یک نقش مؤثری در پیشبرد اهداف این دوره ایفا کرده‌اند.

در این مسیر، همواره تلاش ما بر این بوده است که تصمیمات اتخاذشده، مبتنی بر منافع بلندمدت صنعت، واقعیت‌های میدانی شرکت‌های عضو و الزامات قانونی کشور باشد. حتی در شرایطی که مسیر تصمیم‌سازی، دشوار، زمان‌بر و پرهزینه بود، از انتخاب راه‌حل‌های کوتاه‌مدت و غیرکارشناسی پرهیز شد تا نتایج حاصل، پایدار، قابل دفاع و مؤثر برای اکثریت اعضا باشد. باور داریم که توسعه واقعی صنعت، تنها از مسیر گفت‌وگو، تعامل ساختاریافته و کار تخصصی می‌گذرد.

در پایان، ضمن قدردانی از اعتماد اعضای محترم اتحادیه و همراهی نهادها و سازمان‌های همکار، امیدوارم دستاوردهای این دوره، زمینه‌ساز تقویت انسجام تشکل، ارتقای کیفیت خدمات، افزایش اعتماد عمومی و حرکت هدفمند به سوی آینده‌ای ایمن‌تر، حرفه‌ای‌تر و مبتنی بر استانداردهای ملی و بین‌المللی برای صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی کشور باشد. این مسیر ادامه دارد و ما همچنان خود را متعهد به پاسخگویی، پیگیری و خدمت صادقانه به اعضای اتحادیه می‌دانیم.

فرهاد زواره‌ای

ریاست هیئت‌مدیره

# گزارش آماری

عملکرد دوره پنجم هیئت مدیره



# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه



## داده‌ها، زبان شفاف عملکرد هستند.

آمارهای پیش‌رو تصویری مستند از میزان فعالیت، پویایی ساختاری و گستره تعاملات اتحادیه سراسری شرکت‌های فنی‌مهندسی حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی در سال‌های اخیر ارائه می‌دهد. این اعداد، پشتوانه تصمیم‌سازی، برنامه‌ریزی و ارزیابی عملکرد اتحادیه در مسیر ایفای نقش مرجع تشکل و تخصصی محسوب می‌شوند.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه

## جلسات کمیسیون آموزش

محور برنامه ریزی، سیاست گذاری و نظارت بر فعالیت های آموزشی و توانمندسازی تخصصی.

## جلسات کمیسیون بازرگانی (توزیع)

فضای بررسی مسائل بازار، توزیع، زنجیره تأمین و بهبود فضای کسب و کار اعضا.

## جلسات کمیسیون تولید تجهیزات حفاظت الکترونیک

تمرکز بر حمایت از تولید داخلی، ارتقای کیفیت تجهیزات و توسعه توان فنی صنعت.

## جلسات کمیسیون مشاوره، طراحی و نظارت

مرجع تخصصی بررسی کیفیت فنی، طراحی اصولی و نظارت حرفه ای بر پروژه های مرتبط.

## جلسات کارگروه ITS

بستر هم اندیشی و توسعه رویکردهای نوین در حوزه سامانه های هوشمند و ایمنی پیشرفته.

## جلسات کارگروه استاندارد

محل تدوین، بررسی و هم راستاسازی فعالیت ها با استانداردهای ملی و تخصصی صنعت.

## جلسات هیئت مدیره

رکن راهبری و تصمیم گیری کلان اتحادیه در حوزه سیاست گذاری، نظارت و مدیریت راهبردی.

## سایر جلسات هیئت مدیره

جلسات خارج از ساعات برگزاری جلسات هیئت مدیره با موضوعات متفاوت در محل اتحادیه یا خارج از اتحادیه.

## جلسات ارکان، کمیسیون ها و کارگروه ها

بستر اصلی تصمیم سازی، سیاست گذاری و هماهنگی تخصصی اتحادیه در سطوح مختلف اجرایی و فنی.

## ترکیب اعضای اتحادیه

نمایانگر گستره عضویت، تنوع تخصصی و میزان اعتماد فعالان صنعت به اتحادیه در سطح ملی.

## فعالیت های آموزشی و توسعه تخصصی

مسیر ارتقای دانش فنی، مهارت های حرفه ای و استانداردهای توانمندی های اعضای اتحادیه.

## مکاتبات رسمی (تعاملات اداری و نهادی)

شاخص میزان ارتباط، پاسخ گویی و تعامل اتحادیه با اعضا، نهادها و سازمان های مرتبط.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه

## تعداد کل جلسات برگزار شده (سال‌های ۱۴۰۲، ۱۴۰۳ و تا ۱۵ دی‌ماه ۱۴۰۴):

تعداد کل جلسات برگزار شده در بازه زمانی سال‌های ۱۴۰۲، ۱۴۰۳ و تا تاریخ ۱۵ دی‌ماه ۱۴۰۴، نشان‌دهنده شکل‌گیری و تداوم یک بستر منسجم، نظام‌مند و هدفمند برای تصمیم‌سازی، سیاست‌گذاری و هماهنگی تخصصی اتحادیه در سطوح مختلف اجرایی و فنی است. این جلسات شامل نشست‌های هیئت‌مدیره، کمیسیون‌های تخصصی و کارگروه‌های کارشناسی بوده که با رویکرد تحلیلی، مسئله‌محور و آینده‌نگر برگزار شده‌اند و نقش محوری در بررسی چالش‌های صنفی، تدوین راهبردها، هم‌افزایی میان ارکان اتحادیه و ارتقای کیفیت تصمیمات کلان ایفا کرده‌اند. استمرار و نظم در برگزاری این جلسات، بیانگر بلوغ ساختاری اتحادیه و اتکای فرآیندهای مدیریتی آن بر خرد جمعی، تحلیل تخصصی و تصمیم‌گیری مبتنی بر داده و تجربه اجرایی است.

## جلسات ارکان، کمیسیون‌ها و کارگروه‌ها

جلسات منظم و تخصصی، ستون فقرات حکمرانی تشکل و تصمیم‌سازی حرفه‌ای اتحادیه هستند. این نشست‌ها بستر تبادل نظر، سیاست‌گذاری، حل مسائل تشکل و پیشبرد اهداف راهبردی را فراهم کرده‌اند.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## ترکیب اعضای اتحادیه

گستره و تنوع اعضا، نشان‌دهنده اعتبار، اعتماد و جایگاه تشکل اتحادیه در سطح ملی است. افزایش و تثبیت عضویت، نتیجه فعالیت ساختارمند و پاسخ‌گویی حرفه‌ای اتحادیه به نیازهای صنعت است.

**تعداد اعضا تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:**

- اعضای اصلی: ۲۹۷ عضو
- اعضای وابسته: ۲۰۴ عضو

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات هیئت مدیره

هیئت مدیره به عنوان رکن راهبری اتحادیه، مسئول سیاست گذاری کلان، نظارت و تصمیم گیری های راهبردی است.

## جلسات هیئت مدیره تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار :

- جلسات نیمه دوم سال ۱۴۰۱ (هیئت مدیره دوره پنجم) : ۴ جلسه
- سال ۱۴۰۲ : ۴۳ جلسه
- سال ۱۴۰۳ : ۳۹ جلسه
- سال ۱۴۰۴ : ۳۱ جلسه

۱۱۷ جلسه

۲۴۱۵ نفر ساعت

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## سایر جلسات اعضای هیئت مدیره، کمیسیون‌ها و کارگروه‌ها

در دوره پنجم هیئت مدیره اتحادیه سراسری، جلسات رسمی هیئت مدیره، کمیسیون‌های تخصصی و کارگروه‌ها به صورت منظم، هدفمند و ساختارمند برگزار شد و به عنوان اصلی‌ترین بستر تحلیل مسائل صنعت، تصمیم‌سازی تشکل و برنامه‌ریزی آینده‌محور مورد استفاده قرار گرفت. این جلسات با تمرکز بر بررسی واقع بینانه شرایط بازار، چالش‌های جاری، تغییرات مقرراتی و تحولات فنی و اقتصادی صنعت برگزار شد و تصمیمات اتخاذ شده مبتنی بر اجماع کارشناسی و منافع بلندمدت اعضا شکل گرفت.

در جلسات رسمی هیئت مدیره، موضوعات کلان اتحادیه از جمله سیاست‌گذاری‌های تشکل، تعامل با نهادهای حاکمیتی، پیگیری مطالبات اعضا، تصویب برنامه‌های اجرایی کمیسیون‌ها، بررسی گزارش‌های عملکرد، مدیریت منابع و ترسیم مسیر راهبردی آینده اتحادیه مورد بررسی و تصمیم‌گیری قرار گرفت. این جلسات نقش محوری در هماهنگی میان بخش‌های مختلف اتحادیه و هدایت کلان فعالیت‌ها ایفا کردند. در سطح کمیسیون‌ها و کارگروه‌های تخصصی نیز جلسات متعددی با تمرکز بر مسائل تخصصی هر حوزه و مشکلات اجرایی اعضا برگزار شد. در این چارچوب، موضوعاتی نظیر چالش‌های تجاری، واردات و صادرات، مسائل گمرکی، نرخ ارز، سود بازرگانی، فرآیندهای تأمین کالا و راهکارهای بهبود فعالیت‌های اقتصادی اعضا بررسی شد. همچنین متناسب با مأموریت هر کمیسیون، مسائل فنی، حقوقی، تولیدی، آموزشی و استانداردسازی مورد تحلیل قرار گرفت و پیشنهادهای اجرایی ارائه شد.

علاوه بر جلسات رسمی اتحادیه، در این دوره بیش از ۷۰ جلسه دیگر به عنوان سایر جلسات با حضور تعدادی از اعضای هیئت مدیره، در روزها، ساعات و مکان‌های متفاوت برگزار شد. این جلسات با هدف پیگیری مستمر امور جاری، تعامل مستقیم با اعضا، هماهنگی بین‌بخشی، بررسی موضوعات فوری و تسریع در فرآیند تصمیم‌گیری و اجرا تشکیل شد و نقش مؤثری در افزایش چابکی مدیریتی اتحادیه ایفا کرد. یکی از ویژگی‌های برجسته مجموع این جلسات، امکان طرح مستقیم مسائل و مشکلات اعضا در بستر تخصصی مربوطه و بررسی آن‌ها با حضور مدیران و کارشناسان مرتبط بود. این رویکرد موجب شد تصمیمات اتخاذ شده، مسئله‌محور، کاربردی و منطبق بر واقعیت‌های صنعت باشد و فرآیند پیگیری مطالبات اعضا به صورت نظام‌مند در چارچوب اتحادیه دنبال شود. در مجموع، برگزاری این جلسات رسمی و غیررسمی، نقش تعیین‌کننده‌ای در تقویت هم‌افزایی، انسجام تشکل و ارتقای جایگاه اتحادیه در هدایت و توسعه صنعت ایفا کرده است.

۷۰ جلسه

۸۷۵ نفر ساعت

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## فعالیت کمیسیون تولید

در این دوره، کمیسیون‌های آموزش، تولید، مشاوره و بازرگانی اتحادیه سراسری نقش تعیین‌کننده‌ای در سامان‌دهی، ارتقای ساختار حرفه‌ای و دفاع از منافع تشکل اعضا ایفا کرده‌اند. کمیسیون تولید اتحادیه سراسری در این دوره با تمرکز بر رفع موانع ساختاری تولید و صیانت از منافع تولیدکنندگان داخلی، نقش فعالی در تعامل با نهادهای حاکمیتی ایفا کرده است. در راستای ساماندهی فرآیندهای ارزی، دستورالعمل نحوه تأیید سفارشات ارزی واحدهای تولیدی و سهمیه ارزی سال ۱۴۰۳ دفاتر تخصصی وزارت صنعت، معدن و تجارت با مشارکت کمیسیون تولید بررسی و ابلاغ شد؛ اقدامی که با هدف پیشگیری از پیش‌اظهاری و افزایش شفافیت در تخصیص ارز انجام گرفت. همچنین ارائه توضیحات تکمیلی و فنی در خصوص جدول توانمندی‌های واحدهای تولیدی فعال، تهیه و ارسال پاسخ‌های کارشناسی به استعلام‌های وزارت صمت از تولیدکنندگان عضو کمیسیون و حضور مؤثر در جلسات تخصصی وزارت صمت، از دیگر اقدامات این کمیسیون در مسیر حمایت از تولید، تسهیل فرآیندهای اداری و تقویت جایگاه تولیدکنندگان صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی بوده است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات کمیسیون تولید

تمرکز این کمیسیون بر حمایت از تولید، کیفیت تجهیزات و توان داخلی صنعت است.

## جلسات کمیسیون تولید تجهیزات حفاظت الکترونیک تا تاریخ بهمن ماه

یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۵ جلسه
- سال ۱۴۰۳: ۸ جلسه
- سال ۱۴۰۴: ۳ جلسه

۱۶ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات اعضای کمیسیون تولید

کمیسیون تولید اتحادیه سراسری با رویکردی مسئله‌محور و تخصصی، یکی از بازوهای کارشناسی اتحادیه در رسیدگی به دغدغه‌ها و چالش‌های تولیدکنندگان بوده است. این کمیسیون در چارچوب فعالیت‌های هیئت‌مدیره فعلی و طی بازه زمانی دوره پنجم، با برگزاری ۲۹۸ نفرساعت جلسه تخصصی، به صورت منسجم و هدفمند به بررسی مسائل کلیدی حوزه تولید پرداخته است. در این جلسات، مجموعه‌ای از چالش‌های اساسی تولید شامل تأمین کالا و مواد اولیه، ناپایداری زنجیره تأمین، مسائل بیمه‌ای و مالیاتی، هزینه‌های سربار تولید و الزامات قانونی فعالیت واحدهای تولیدی به طور دقیق مورد بررسی قرار گرفت. تلاش کمیسیون بر آن بوده است که مسائل مطرح‌شده صرفاً در سطح گفتگو باقی نمانده و به راهکارهای عملیاتی، قابل پیگیری و مبتنی بر واقعیت‌های صنعت منتهی شود. از محورهای مهم فعالیت این کمیسیون، شناسایی و رفع موانع ساختاری و دولتی بوده است؛ به‌ویژه در حوزه‌هایی مانند پروانه بهره‌برداری، مجوزهای صنعتی، فرآیندهای مرتبط با وزارت صمت و سایر نهادهای اجرایی که همواره از مهم‌ترین چالش‌های تولیدکنندگان محسوب می‌شوند. پیگیری‌های انجام‌شده در این بخش، نقش مؤثری در تسهیل امور و کاهش موانع اداری اعضا داشته است. همچنین موضوعاتی نظیر کنترل کیفیت تولید، مقابله با کم‌فروشی، ارتقای استانداردهای فنی و حفظ اعتماد بازار به عنوان مؤلفه‌های حیاتی پایداری صنعت، در دستور کار جلسات قرار گرفته و با رویکردی اصلاحی و مبتنی بر استانداردهای حرفه‌ای بررسی شده است. در مجموع، عملکرد کمیسیون تولید در این بازه، نشان‌دهنده تلاش سازمان‌یافته اتحادیه برای حمایت مؤثر از تولیدکنندگان، بهبود فضای تولید، ارتقای کیفیت محصولات و کاهش فشارهای ساختاری بوده و نقش آن به عنوان یک بازوی کارشناسی تصمیم‌ساز در صنعت، به طور محسوس تقویت شده است.

۱۶ جلسه

۲۸۰ نفر ساعت

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## فعالیت کمیسیون بازرگانی و توزیع

کمیسیون بازرگانی اتحادیه سراسری در این بازه با تمرکز بر ساماندهی فعالیتهای تجاری و ارتقای شفافیت در زنجیره تأمین، اقدامات مؤثری را به انجام رساند. از جمله مهم‌ترین دستاوردهای این کمیسیون می‌توان به صدور گواهینامه احراز صلاحیت برای شرکتهای گارانتی‌کننده با هدف ارتقای اعتماد بازار و حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان اشاره کرد. مجموعه اقدامات انجام‌شده در این کمیسیون‌ها، نشان‌دهنده گذار اتحادیه از رویکرد صرفاً اجرایی به نقش سیاست‌گذار، تسهیل‌گر و مرجع تخصصی صنعت است. از جمله مهم‌ترین دستاوردها، می‌توان به **صدور ۱۳ گواهینامه** احراز صلاحیت برای شرکتهای گارانتی‌کننده اشاره کرد همچنین با برگزاری جلسات هم‌اندیشی تخصصی، مسائلی و چالش‌های حوزه بازرگانی اعضا مورد بررسی قرار گرفت و زمینه تبادل تجربه و هم‌افزایی میان فعالان این بخش فراهم شد. در کنار این موارد، انعقاد تفاهم‌نامه‌های متعدد با سازمان‌ها و نهادهای مرتبط، در راستای تسهیل تعاملات تجاری و تقویت جایگاه صنفی اعضا انجام پذیرفت. پیگیری ایجاد و تدوین تعرفه خدمات بازرگانی نیز به‌عنوان یکی از مطالبات مهم اعضا، در دستور کار این کمیسیون قرار گرفت تا چارچوبی شفاف و منصفانه برای ارائه خدمات و تنظیم روابط تجاری در صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی ایجاد شود.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## جلسات کمیسیون بازرگانی و توزیع

این کمیسیون با تمرکز بر مسائل بازار، توزیع و زنجیره تأمین، نقش مؤثری در بهبود فضای کسب و کار اعضا داشته است.

## جلسات کمیسیون بازرگانی و توزیع تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۱۰ جلسه
- سال ۱۴۰۳: ۱۷ جلسه
- سال ۱۴۰۴: ۱۱ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات اعضای کمیسیون بازرگانی و توزیع

در دوره پنجم هیئت مدیره اتحادیه سراسری، کمیسیون بازرگانی به عنوان یکی از کمیسیون‌های فعال، جلسات تخصصی متعددی را با مجموع ۶۶۵ نفر ساعت جلسه کارشناسی برگزار کرده است. این جلسات با رویکردی مسئله محور و مبتنی بر واقعیت‌های بازار، به بررسی عمیق چالش‌های بازرگانی اعضا و ارائه راهکارهای عملی اختصاص داشته است. در این جلسات، موضوعات کلیدی مرتبط با واردات کالا از جمله فرآیندهای تخصیص و تأمین ارز، مسائل گمرکی، ثبت سفارش، ترخیص کالا، الزامات گارانتی، مقررات بازرگانی، سود بازرگانی و تعامل با دستگاه‌های ذی ربط به صورت دقیق بررسی شد. کمیسیون تلاش کرده است با جمع‌بندی دیدگاه‌های تخصصی اعضا و انتقال منسجم مطالبات به نهادهای مرتبط، نقش مؤثری در کاهش موانع اجرایی و حل مشکلات بازرگانی شرکت‌های عضو ایفا کند. علاوه بر رسیدگی به مسائل جاری، بخش مهمی از جلسات کمیسیون بازرگانی به برنامه‌ریزی آینده محور اختصاص یافت. تدوین مسیرهای پیشنهادی برای بهبود فرآیندهای واردات، ارتقای شفافیت، افزایش توان رقابتی اعضا، بهبود ساختارهای گارانتی و خدمات پس از فروش و هم‌افزایی میان فعالان بازرگانی صنعت، از محورهای اصلی این برنامه‌ریزی‌ها بوده است. در مجموع، جلسات کمیسیون بازرگانی در این دوره نه تنها بستری برای طرح و حل مشکلات اعضا فراهم کرده، بلکه به عنوان یک مرجع کارشناسی فعال، نقش مهمی در ساماندهی امور بازرگانی، تقویت بنیه اقتصادی اعضا و جهت‌دهی هوشمندانه به آینده فعالیت‌های تجاری صنعت ایفا نموده است.

جلسه ۳۸

نفر ساعت ۶۶۵

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## فعالیت کمیسیون مشاوره، طراحی و اجرا

در این دوره، کمیسیون مشاوره اقدامات تخصصی و ساختاری متعددی را به انجام رساند. از جمله مهم‌ترین فعالیت‌ها می‌توان به بررسی، ارزیابی و تأیید صدور گواهینامه‌های احراز صلاحیت مشاوران و پیمانکاران در هیئت بررسی کمیسیون اشاره کرد که با هدف ارتقای سطح تخصص و استانداردهای حرفه‌ای انجام شد. همچنین تهیه و تدوین فهرست‌بهای سال‌های ۱۴۰۲، ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴ در دستور کار قرار گرفت و به‌عنوان مرجع قیمت‌گذاری خدمات، نقش مؤثری در شفاف‌سازی و سامان‌دهی بازار ایفا کرد. در پنجمین دوره هیئت مدیره اتحادیه سراسری می‌توان به **صدور ۹ گواهینامه** احراز صلاحیت مشاوره، طراحی و نظارت برای شرکت‌ها اشاره کرد، که گامی مؤثر در جهت افزایش شفافیت، اعتماد بازار و استانداردسازی خدمات پس از فروش در صنعت بوده است. همچنین، انعقاد تفاهم‌نامه‌های متعدد میان اتحادیه و سازمان‌ها و نهادهای مرتبط، زمینه‌ساز توسعه همکاری‌های بین‌بخشی و تقویت جایگاه رسمی اتحادیه در ساختار تصمیم‌سازی کشور شده است. در ادامه، آیین‌نامه رتبه‌بندی پیمانکاران با رویکردی ساختارمند تدوین شد تا زمینه ارزیابی منصفانه و نظام‌مند توانمندی‌ها فراهم شود. علاوه بر این، نمونه اسناد استعلام و مناقصه پس از بررسی‌های کارشناسی نهایی گردید تا فرآیندهای قراردادی با دقت، انسجام و شفافیت بیشتری اجرا شوند.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات کمیسیون مشاوره، طراحی و اجرا

این کمیسیون نقش کلیدی در ارتقای کیفیت فنی پروژه‌ها، نظارت حرفه‌ای و تدوین رویکردهای تخصصی دارد.

## جلسات کمیسیون مشاوره، طراحی و نظارت تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۱۷ جلسه
- سال ۱۴۰۳: ۲۷ جلسه
- سال ۱۴۰۴: ۲۲ جلسه

۶۶ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات اعضای کمیسیون مشاوره، طراحی و اجرا

کمیسیون مشاوره، طراحی و اجرای اتحادیه سراسری به عنوان مرجع تخصصی بررسی ابعاد فنی، اجرایی و حرفه‌ای پروژه‌ها، نقش مهمی در ارتقای کیفیت خدمات مشاوره‌ای اعضا ایفا کرده است. در جلسات این کمیسیون، صلاحیت حرفه‌ای مشاوران، سطح دانش فنی و تجربیات اجرایی آنان مورد بررسی قرار گرفت تا چارچوبی شفاف و قابل اتکا برای ارائه خدمات مشاوره‌ای در صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی شکل گیرد.

از محورهای اصلی این کمیسیون می‌توان به بازنگری اصول قیمت‌گذاری خدمات مشاوره، طراحی و نظارت، به‌روزرسانی ساختارهای قراردادی و بررسی الزامات فنی و اجرایی پروژه‌ها اشاره کرد. همچنین نکات کلیدی مرتبط با طراحی استاندارد، اجرای صحیح پروژه‌ها و هماهنگی میان مشاور، پیمانکار و کارفرما مورد توجه قرار گرفت. مجموع این اقدامات، به بهبود کیفیت تصمیم‌سازی در پروژه‌ها، کاهش اختلافات حرفه‌ای و ارتقای اعتماد کارفرمایان به خدمات تخصصی اعضای اتحادیه منجر شده و جایگاه این کمیسیون را به عنوان یکی از ارکان تخصصی و تصمیم‌ساز اتحادیه سراسری تثبیت کرده است.

جلسه ۶۶

۱۳۲۰ نفر ساعت

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## برگزاری دوره های آموزشی

در دوره پنجم، اتحادیه سراسری با تمرکز بر توانمندسازی حرفه ای و ارتقای دانش اعضا، مجموعه ای گسترده از سمینارها و دوره های آموزشی تخصصی برگزار کرد. این برنامه ها شامل کارگاه های آموزشی موضوعات مالیاتی، مهارت های نرم و آشنایی با تکنولوژی های روز دنیا، کارگاه های استاندارد ملی و بین المللی، و سمینارهای تخصصی تجهیزات ایکس ری و دوربین های مدار بسته بود.

همچنین، برگزاری کارگاه های آموزشی در نمایشگاه ایپاس و دانشگاه شیراز، رویدادهای تخصصی در پلتفرم های آنلاین مانند ایسمینار با محوریت کاربرد هوش مصنوعی، اقتصاد هوش مصنوعی و مدیریت پروژه های مبتنی بر فناوری های نوین، بخشی دیگر از فعالیت های آموزشی این دوره را تشکیل داد.

در حوزه سیستم های نظارت تصویری، **۱۶ مرحله دوره جامع آموزشی** اجرا شد که منجر به اعطای گواهی فنی و حرفه ای کشور و گواهینامه اتحادیه سراسری به **بیش از ۱۷۰ نفر** گردید. همچنین، جمع کثیری از شرکت کنندگان دوره نظارت تصویری موفق به دریافت گواهی حضور فنی و حرفه ای شدند. این اقدامات، نشان دهنده تعهد اتحادیه به ارتقای مهارت های تخصصی، استانداردسازی دانش فنی و توسعه حرفه ای اعضا در سطح ملی است. در مجموع **به غیر از دوره جامع نظارت تصویری**، تعداد ۱۴ کارگاه آموزشی دو ساعته در نمایشگاه های ایپاس، ایسمینار و پلتفرم های مرتبط با حضور **۳۳۳** شرکت کننده برگزار و تمامی عزیزان موفق به کسب گواهینامه صادره توسط اتحادیه سراسری شدند. این کارگاه ها جمعاً **۹۳۲۴ نفر ساعت آموزش** را در بر داشت.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## فعالیت کمیسیون آموزش

در این دوره، کمیسیون آموزش اتحادیه سراسری نقشی محوری و اثرگذار در ارتقای دانش تخصصی اعضا و فعالان صنعت ایفا کرده است. در همین راستا، **۱۶ دوره جامع تخصصی** در حوزه سیستم‌های نظارت تصویری به صورت برنامه‌ریزی شده و هدفمند برگزار شد که حاصل آن، آموزش نزدیک به ۲۰۰ نفر از فعالان صنف در سطوح و حوزه‌های مختلف بوده است.

وجه تمایز این دوره‌ها، نگاه چندبُعدی به آموزش بوده؛ به گونه‌ای که محتوا صرفاً محدود به مباحث فنی نمانده و شرکت‌کنندگان در کنار آموزش‌های تخصصی فنی، با موضوعات مالی، اداری، حقوقی و الزامات تشکل و حرفه‌ای نیز آشنا شده‌اند. این رویکرد جامع، موجب شده است آموزش‌ها نه تنها به ارتقای مهارت عملی افراد منجر شود، بلکه درک حرفه‌ای‌تری از کسب‌وکار، مسؤلیت‌های قانونی و الزامات اجرایی صنعت در میان شرکت‌کنندگان شکل بگیرد.

برگزاری مستمر این دوره‌ها، نشان‌دهنده تعهد اتحادیه سراسری به توانمندسازی سرمایه انسانی، استانداردسازی دانش تخصصی و ارتقای کیفیت خدمات در سطح صنف است. کمیسیون آموزش با این اقدامات، نقش خود را از یک نهاد آموزشی صرف فراتر برده و به بازوی راهبردی توسعه پایدار، حرفه‌ای‌سازی و آینده‌نگری صنعت تبدیل کرده است؛ مسیری که آثار آن به طور مستقیم در کیفیت فعالیت اعضا و اعتماد بازار نمایان خواهد شد.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## جلسات کمیسیون آموزش

کمیسیون آموزش نقش محوری در سیاست‌گذاری آموزشی، طراحی دوره‌ها و ارتقای استانداردهای مهارتی ایفا می‌کند.

## جلسات کمیسیون تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۱۳ جلسه
- سال ۱۴۰۳: ۱۱ جلسه
- سال ۱۴۰۴ (تا ۰۸/۰۹/۱۴۰۴): ۰ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## فعالیت‌های آموزشی و توسعه تخصصی

آموزش، یکی از مأموریت‌های کلیدی اتحادیه در ارتقای سطح دانش فنی، استانداردسازی مهارت‌ها و توانمندسازی فعالان صنعت حفاظت الکترونیک است.

**دوره‌های جامع سیستم‌های نظارت تصویری تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:**

- تعداد دوره‌ها: ۱۶ دوره
- تعداد شرکت‌کنندگان: ۱۹۱ نفر
- گواهینامه فنی و حرفه‌ای صادرشده: ۱۹۱ گواهینامه
- گواهینامه صادرشده توسط اتحادیه: ۱۶۰ گواهینامه

۴۵۸۴ نفر ساعت

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## فعالیت کارگروه های استاندارد و ITS

در این دوره، کارگروه های استاندارد و ITS اقدامات مؤثری در راستای تقویت ساختارهای تخصصی و هماهنگی فنی انجام داد. در همین راستا، گروه ITS طی برگزاری ۱۶ جلسه تخصصی و مجموعاً ۲۴۰ نفر ساعت، به بررسی موضوعات مرتبط، تبادل نظر کارشناسی و پیشبرد برنامه های اجرایی پرداخت. همچنین کارگروه استاندارد با معرفی و به کارگیری نمایندگان فنی و متخصص در کمیسیون های مختلف اتحادیه تشکیل شد تا فرآیندهای تصمیم سازی و تدوین استانداردها با اتکای بیشتر بر دانش تخصصی انجام پذیرد. در ادامه، به منظور حفظ کیفیت فعالیت ها و حمایت از مشارکت حرفه ای کارشناسان، پرداخت حق الزحمه کارشناسان کارگروه استاندارد مطابق ضوابط انجام شد.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## جلسات کارگروه ITS

کارگروه ITS با رویکرد آینده‌نگر، به همگرایی فناوری‌های هوشمند و زیرساخت‌های ایمنی می‌پردازد.

## جلسات کارگروه ITS تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۴ جلسه
- سال ۱۴۰۳: ۸ جلسه
- سال ۱۴۰۴: ۳ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## جلسات کارگروه استاندارد

تدوین، بررسی و همراستاسازی با استانداردهای ملی و تخصصی، محور فعالیت این کارگروه است.

## جلسات کارگروه استاندارد تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۳: ۹ جلسه
- سال ۱۴۰۴: ۷ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## مکاتبات رسمی (تعاملات اداری و نهادی)

حجم مکاتبات، بازتابی از سطح تعامل اتحادیه با اعضا، نهادهای حاکمیتی، سازمان‌های نظارتی و ذی‌نفعان صنعت است.

### نامۀ‌های وارده تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۵۴۰ نامۀ
- سال ۱۴۰۳: ۶۳۰ نامۀ
- سال ۱۴۰۴: ۴۵۰ نامۀ

### نامۀ‌های صادره تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

- سال ۱۴۰۲: ۱,۰۰۰ نامۀ
- سال ۱۴۰۳: ۱,۷۰۰ نامۀ
- سال ۱۴۰۴: ۱,۰۰۰ نامۀ

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه

## مکاتبات و جلسات رسمی با سازمان ملی استاندارد

در طول این دوره و در نتیجه تعاملات مستمر و هدفمند با سازمان ملی استاندارد ایران، مجموعه‌ای از اقدامات اثرگذار و ساختاری به انجام رسیده است که جایگاه اتحادیه را در فرآیندهای استانداردسازی کشور به‌طور معناداری ارتقا داده است. از جمله این اقدامات می‌توان به مکاتبات رسمی و تخصصی با سازمان ملی استاندارد، مشارکت فعال در کمیته INEC/TC79، و حضور مؤثر در اجلاسیه ۷۰۹ کمیته ملی استاندارد با محوریت تدوین و بازنگری استانداردهای ملی اشاره کرد. همچنین، با معرفی و ایفای نقش نماینده جمهوری اسلامی ایران در نشست بین‌المللی استاندارد OIMI، زمینه ارتباط مستقیم با ساختارهای جهانی استانداردسازی فراهم شد. در ادامه این مسیر، بازنگری کدهای مرتبط با بخش اطلاعات و ارتباطات در طبقه‌بندی ISIC با رویکردی تخصصی و مبتنی بر نیازهای واقعی صنعت پیگیری گردید و در نهایت، با هدف انسجام‌بخشی، تخصص‌گرایی و استمرار این فرآیندها، کارگروه تخصصی استاندارد در چارچوب اتحادیه شکل گرفت تا نقش فعال اتحادیه در سیاست‌گذاری، تدوین و به‌روزرسانی استانداردها به‌صورت نهادمند و پایدار ادامه یابد. از دیگر اقدامات مهم این دوره می‌توان به پیگیری و انجام **اصلاحات در ۳۷۲ ردیف تعرفه‌ای** اشاره کرد که منجر به افزایش سود بازرگانی برای اقلام مونتاژشده و بهبود شرایط رقابتی تولیدکنندگان داخلی شد.

نامه‌های وارده تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

• طی مدت زمان دوره : ۷۰ نامه

نامه‌های صادره تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

• طی مدت زمان دوره : ۹۰ نامه



# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## مکاتبات و جلسات رسمی با اتاق بازرگانی ایران و تهران

در طول این دوره، اتحادیه با رویکردی فعال و مطالبه‌گرانه، تعاملات رسمی و ساختارمند با اتاق بازرگانی ایران و اتاق بازرگانی تهران را در دستور کار قرار داد. این تعاملات به بستری برای انتقال و پیگیری مسائل، چالش‌ها و دغدغه‌های فعالان اقتصادی عضو اتحادیه سراسری تبدیل شد و امکان طرح نظام‌مند مشکلات در سطوح تصمیم‌سازی را فراهم ساخت. هم‌زمان، اتحادیه نقش مؤثری در اطلاع‌رسانی هدفمند نمایشگاه‌ها و رویدادهای تخصصی داخلی و بین‌المللی ایفا کرد و با پیگیری و رفع مشکل دریافت شناسه یکتای اعضا، یکی از موانع اجرایی مهم در مسیر فعالیت رسمی بنگاه‌ها را برطرف نمود.

در ادامه این مسیر، اطلاع‌رسانی مناقصات، فرصت‌های همکاری و هیئت‌های تجاری کشورهای مختلف، نشست‌ها و جلسات B2B با طرف‌های خارجی و همچنین کارگاه‌ها و وبینارهای آموزشی تخصصی به صورت مستمر انجام شد تا اعضای اتحادیه به موقع به فرصت‌های تجاری، آموزشی و توسعه بازار دسترسی داشته باشند. این مجموعه اقدامات، جایگاه اتحادیه را به عنوان یک حلقه ارتباطی مؤثر میان اعضا، نهادهای اقتصادی و بازارهای داخلی و بین‌المللی تثبیت کرده است.

نامه‌های وارده تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

• طی مدت زمان دوره : ۳۰۰ نامه

نامه‌های صادره تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

• طی مدت زمان دوره : ۸۷۰ نامه

نامه ۱۱۷۰

جلسه ۳۴

نفر ساعت جلسه ۲۷۲

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## مکاتبات و جلسات رسمی با کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات ایران

در طول این دوره، اتحادیه با رویکردی توسعه محور و آینده نگر، مکاتبات رسمی و تعاملات تخصصی با فدراسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات ایران را به صورت مستمر دنبال کرد. محور این تعاملات، ارتقای سطح دانش فنی، توانمندسازی سرمایه انسانی و هم راستاسازی فعالان حوزه حفاظت الکترونیک و شبکه های ایمنی با تحولات روز فناوری بوده است.

در این چارچوب، موضوعاتی از جمله برگزاری کارگاه های آموزشی ایپاس (IPAS)، وبینارهای تخصصی در حوزه سیستم های نظارتی و مقاوم سازی زیرساخت ها در فضای سایبری و همچنین دوره های آموزشی مهارت های نرم و کسب و کار مورد بررسی و برنامه ریزی قرار گرفت. علاوه بر این، اعزام هیئت های تجاری به نمایندگی بین المللی جیتکس به عنوان یکی از مهم ترین رویدادهای فناوری منطقه، با هدف توسعه ارتباطات بین المللی و شناسایی فرصت های نوین بازار پیگیری شد. همچنین، برگزاری و اطلاع رسانی کارگاه های آموزشی پیشرفته در حوزه های هوش مصنوعی، هوش تجاری و علم داده، پیاده سازی هوشمند استراتژیک برای دوام و رقابت پذیری در بازار، مهارت های نرم، شتاب دهی اقتصادی و توسعه مدل های کسب و کار در دستور کار مشترک قرار گرفت. این مجموعه اقدامات، نقش اتحادیه را به عنوان یک بازیگر فعال در پیوند میان صنعت، فناوری های نوین و توانمندسازی اعضا تقویت کرده و مسیر حرکت به سوی آینده ای هوشمند و پایدار را هموار ساخته است.

۳۴ جلسه  
۱۳۶ نفر ساعت

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## مکاتبات و جلسات رسمی با افتا

در این دوره، جلسات و مکاتبات تخصصی اتحادیه با رویکردی اجرایی و نتیجه محور دنبال شد که خروجی آن، تقویت زیرساخت آموزشی و تسهیل مسیر حرفه‌ای اعضا بود. در همین راستا، تفاهم‌نامه همکاری علمی و آموزشی با کارگروه فنی تخصصی کمیسیون مرکزی افتا منعقد شد که زمینه‌ساز هم‌افزایی تخصصی و استانداردسازی آموزش‌ها گردید.

به دنبال این همکاری، دوره‌های آموزشی جامع سیستم‌های نظارت تصویری به صورت ساختارمند اجرا شد و با تجهیز و به‌روزرسانی اتاق آموزش اتحادیه، بستر مناسبی برای آموزش‌های کاربردی و مهارت‌محور فراهم آمد. یکی از مهم‌ترین دستاوردهای این اقدامات، تسهیل فرآیند دریافت مجوز برای تعداد قابل توجهی از اعضا بود؛ به‌گونه‌ای که اتحادیه با ایفای نقش تسهیل‌گر، مسیر قانونی و حرفه‌ای فعالیت اعضا را کوتاه‌تر، شفاف‌تر و اثربخش‌تر کرد. این مجموعه اقدامات، جایگاه اتحادیه را به عنوان مرجع پشتیبان آموزش و توسعه حرفه‌ای اعضا به طور معناداری ارتقا داده است.

نامه‌های وارده تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

• طی مدت زمان دوره: ۱۰ نامه

نامه‌های صادره تا تاریخ بهمن ماه یک هزار و چهارصد و چهار:

• طی مدت زمان دوره: ۶۰+ نامه

۷۰  
نامه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

۳۰  
نامه

## مکاتبات و جلسات رسمی با اصناف و تشکل ها

در این دوره، جلسات و مکاتبات رسمی متعددی میان اتحادیه سراسری و نهادهای کلیدی از جمله اتاق اصناف ایران، اتحادیه صنف تولیدکنندگان و تعمیرکاران، وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی و مجمع تشکل‌های دانش‌بنیان انجام شد. در مجموع، حدود ۳۰ نامه رسمی در این چارچوب صادر گردید که هدف اصلی آن، تقویت ارتباط مؤثر با اتحادیه‌ها، اصناف هم‌راستا و نهادهای سیاست‌گذار و ایجاد بستر تعامل سازنده و پایدار بوده است؛ تعاملی که بتواند منافع تشکل اعضا را به صورت هماهنگ و نظام‌مند پیگیری کند.

در امتداد این رویکرد تعامل محور، کارگاه‌های آموزشی تخصصی با محوریت آشنایی با مبانی دانش‌بنیان، هوش مصنوعی و شتاب‌دهی اقتصاد دیجیتال برگزار شد تا ضمن ارتقای دانش مدیریتی و فناورانه اعضا، زمینه تطبیق فعالان صنف با تحولات نوین اقتصاد دیجیتال و افزایش توان رقابتی آنان در بازار فراهم شود.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

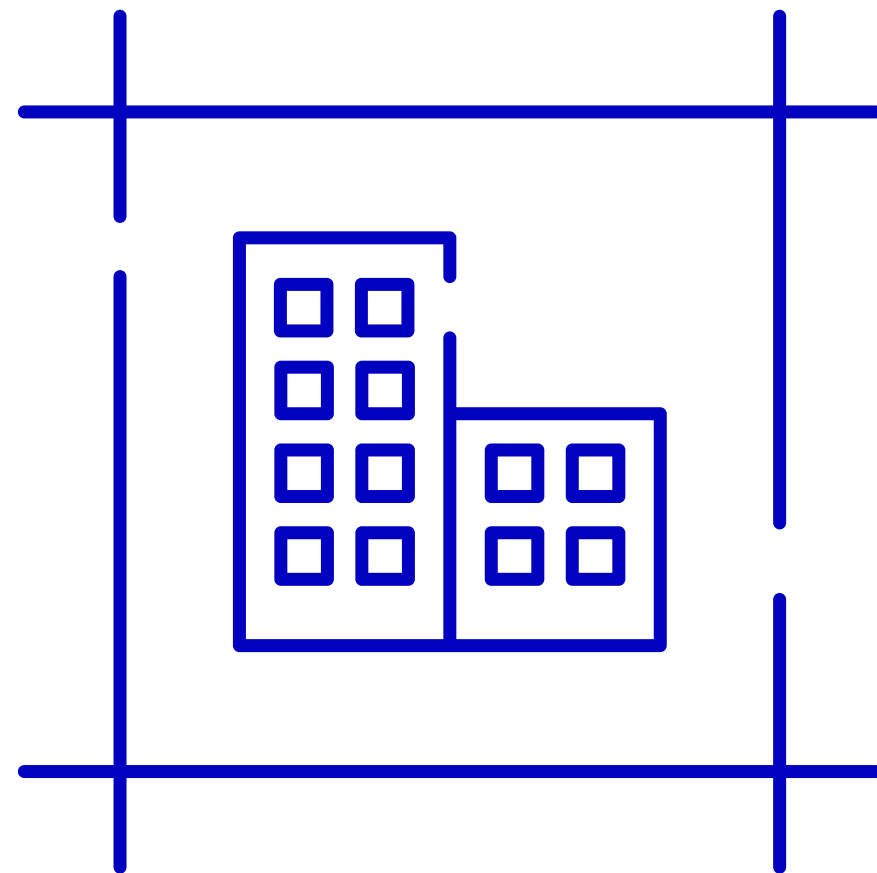
۶۶  
نامه

## مکاتبات و جلسات رسمی با وزارت صمت

در این دوره، جلسات و مکاتبات رسمی گسترده‌ای با وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) انجام شد که تمرکز اصلی آن‌ها بر پیگیری و حل مسائل و چالش‌های صاحبان صنایع و فعالان اقتصادی عضو اتحادیه بوده است. این تعاملات در حوزه‌هایی نظیر نوسانات و ناپایداری نرخ ارز، فرآیند تخصیص ارز، سامانه ثبت سفارش، مشکلات گمرکی، دریافت رتبه‌بندی‌های مرتبط و تعیین کدهای تعرفه‌ای (HS Code) برای فعالان صنعت صورت گرفت.

در مجموع، حدود ۴۰ نامه رسمی صادر و دریافت شد که نشان‌دهنده سطح بالای پیگیری، مطالبه‌گری و تعامل ساختاریافته اتحادیه سراسری با وزارت صمت در راستای تسهیل فضای کسب‌وکار، کاهش موانع اجرایی و حمایت عملی از فعالان صنعتی در این دوره است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## مکاتبات و جلسات رسمی ارگان های دولتی

در این دوره، مکاتبات و جلسات رسمی مؤثری میان اتحادیه سراسری و نهادهای حاکمیتی و تخصصی از جمله مجلس شورای اسلامی، ستاد فرماندهی فراجا، پدافند غیرعامل، کانون کارشناسان رسمی دادگستری و سازمان نظام مهندسی استان تهران، سازمان تامین اجتماعی، مدیریت مرکز راهبردی افتا، بیمه دانا، شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی، وزارت کشور، اداره اماکن نیروی انتظامی انجام شد. این تعاملات با هدف ایجاد و توسعه تفاهم نامه های همکاری فی مابین، طرح نظام مند مسائل و چالش های تشکل و پیگیری راهکارهای اجرایی برای رفع موانع موجود صورت گرفت.

همچنین در جریان این جلسات، معرفی ظرفیت ها، توانمندی ها و حوزه فعالیت اعضای اتحادیه به نهادهای ذی ربط انجام شد تا ضمن افزایش شناخت متقابل، زمینه هم افزایی، همکاری های تخصصی و بهره گیری مؤثر از توان بخش خصوصی در سطوح تصمیم سازی و اجرا فراهم شود.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## مکاتبات و جلسات رسمی با بانک ها

در این دوره، جلسات و مکاتبات رسمی مؤثری با بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، بانک گردشگری، بانک ملت و بانک صادرات انجام شد. محور این تعاملات، معرفی ساختار، مأموریت و حوزه فعالیت اتحادیه سراسری، ایجاد بسترهای همکاری دوجانبه و پیگیری مسائل و چالش‌های مالی و ارزی فعالان اقتصادی عضو اتحادیه بوده است. همچنین در این مذاکرات، درخواست تسهیل و رفع موانع ارزی، بررسی امکان بهره‌مندی اعضا از تسهیلات قانونی و اعتباری، و ایجاد مسیرهای حمایتی پایدار برای توسعه فعالیت‌های اقتصادی اعضای اتحادیه مطرح و دنبال شد تا زمینه استفاده مؤثرتر از ظرفیت‌های نظام بانکی کشور برای اعضای اتحادیه سراسری فراهم گردد.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## مکاتبات و جلسات رسمی حل اختلاف

در این دوره، به منظور حل و فصل اختلافات میان اعضای اتحادیه و طرف‌های دعوی، اتحادیه سراسری به‌عنوان مرجع داوری و میانجی تخصصی ایفای نقش کرده است. رسیدگی به شکایات اعضا، بررسی کارشناسی موضوعات مطروحه و مذاکره با سازمان‌ها و نهادهای ذی‌ربط در دستور کار قرار گرفت و اتحادیه آمادگی خود را برای برگزاری جلسات کارشناسی مشترک با هدف رفع مسائل فی‌مابین اعلام نمود. این رویکرد، در راستای کاهش تنش‌های حقوقی، تسریع در حل اختلافات، صیانت از حقوق اعضا و تقویت اعتماد متقابل میان فعالان صنف و نهادهای مرتبط اتخاذ شده و جایگاه اتحادیه را به‌عنوان نهادی مسئول، حرفه‌ای و مورد اعتماد تثبیت کرده است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## حضور اتحادیه سراسری در نمایشگاه ها و کنفرانس ها

در این دوره، اتحادیه سراسری با حضور فعال در رویدادها و نمایشگاه‌های تخصصی داخلی و بین‌المللی، جایگاه خود را به‌عنوان مرجعی معتبر و پیشرو در صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی تثبیت کرد. از جمله اقدامات برجسته می‌توان به ایجاد غرفه اختصاصی در نمایشگاه ایپاس، پیگیری و اعتراض به همزمانی برگزاری نمایشگاه ایپاس و جیتکس، و حضور فعال در نمایشگاه الکامپ اشاره نمود.

علاوه بر این، اتحادیه در نوزدهمین کنفرانس بین‌المللی حمل و نقل، مهندسی حمل و ترافیک نیز حضور یافت تا ضمن ارتقای تعاملات بین‌المللی، ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اعضا را معرفی کرده و شبکه‌سازی تخصصی در سطح ملی و فراملی را توسعه دهد. این حضورها، علاوه بر ارتقای شناخت برند اتحادیه و اعضای آن، فرصت‌های همکاری و تبادل دانش فنی را نیز فراهم ساخته است.

## معرفی اتحادیه سراسری به سازمان ها و نهادها

در این دوره، معرفی اتحادیه سراسری به نهادها، سازمان‌ها و دستگاه‌های مختلف دولتی و حاکمیتی به‌صورت هدفمند و مستمر انجام شد. همچنین فعالیت‌ها، ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اعضای اتحادیه در جریان مکاتبات رسمی و به‌ویژه مراجعات حضوری به صدها اداره، نهاد و ارگان مرتبط معرفی گردید. این اقدام با هدف افزایش شناخت نهادی از جایگاه اتحادیه، تقویت اعتبار تشکل، ایجاد مسیرهای همکاری مؤثر و تسهیل تعاملات اداری و اجرایی برای اعضا صورت گرفت و نقش اتحادیه را به‌عنوان نماینده‌ای فعال و پیگیر در سطح ملی پررنگ‌تر کرد.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## حضور اتحادیه سراسری در رویدادها

در این دوره، اتحادیه سراسری با حضور فعال و مؤثر در رویدادها و همایش‌های تخصصی داخلی و بین‌المللی، جایگاه خود را به‌عنوان نهاد پیشرو در صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی تثبیت نمود. از جمله این حضورها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- **نمایشگاه ایپاس:** معرفی ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اعضا و شبکه‌سازی حرفه‌ای.
- **همایش صنعت امن:** تبادل تجربیات و ارتقای استانداردهای امنیتی.
- **جلسه هم‌اندیشی کمیسیون بازرگانی:** همسویی سیاست‌ها و رفع چالش‌های تجاری اعضا.
- **معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری:** تعامل برای توسعه دانش‌بنیان و فناوری‌های نوین.
- **دوره‌های آموزشی مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور:** ارتقای مهارت و دانش تخصصی اعضا.
- **همایش شهر هوشمند:** بررسی نقش فناوری‌های نوین در امنیت شهری و شبکه‌های حفاظتی.
- **نمایشگاه بین‌المللی کامپ:** توسعه ارتباطات بین‌المللی و معرفی توانمندی‌های اعضا در بازارهای دیجیتال.
- **نوزدهمین کنفرانس بین‌المللی حمل و نقل:** ارتقای تعاملات بین‌المللی، ظرفیت‌ها و توانمندی‌های اعضا.

این حضورها، علاوه بر ارتقای شناخت و اعتبار اتحادیه و اعضا، فرصت‌های همکاری و هم‌افزایی تخصصی را نیز گسترش داده و توانسته است مسیر تعامل حرفه‌ای و علمی با نهادها و سازمان‌های مرتبط را مستحکم کند.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## درخواست های اتحادیه از اعضا و بالعکس

در این دوره، چرخه ای فعال از تعامل دوسویه میان اتحادیه سراسری و اعضا شکل گرفت که نشان دهنده پویایی، پاسخ گویی و نقش تسهیل گر اتحادیه در پیگیری و رفع مطالبات تشکل است. این تعامل نه تنها به دریافت و بررسی درخواست های اعضا انجامید، بلکه با طرح درخواست های هدفمند از سوی اتحادیه، مشارکت حرفه ای اعضا در فرآیندهای تخصصی نیز تقویت شد.

درخواست های اتحادیه از اعضا عمدتاً با هدف افزایش مشارکت تشکل، ارتقای کیفیت تصمیم سازی و توانمندسازی بدنه تخصصی اتحادیه مطرح گردید که از جمله مهم ترین آن ها می توان به موارد زیر اشاره کرد:

عضویت و فعالیت در کمیسیون های تخصصی، اعلام و طرح مسائل و چالش های تشکل از جمله بیمه، گمرک، مشکلات تولیدکنندگان و بازرگانان، نیازهای آموزشی و مهارتی، مشارکت در وینارها و نشست های تخصصی، حضور در غرفه اتحادیه در نمایشگاه ها، شرکت در کارگاه های آموزشی همراه با اعطای گواهینامه، معرفی مدرسان از میان اعضا با اعطای حق التدریس، مشارکت در برنامه های آموزشی و توسعه ای، و اعلام آمادگی برای بهره مندی از پوشش های بیمه تکمیلی.

در همین راستا، **بیش از ۷۰ مکاتبه رسمی** صرفاً در حوزه عضویت و سازمان دهی مشارکت اعضا انجام شد که بیانگر تلاش ساختارمند اتحادیه برای ایجاد ارتباط مؤثر، شنیدن صدای اعضا و پاسخ به نیازهای واقعی صنف است. این روند، اتحادیه سراسری را در این دوره به نهادی فعال، در دسترس و متعهد به پیگیری مطالبات اعضا تبدیل کرده و پایه ای برای هم افزایی پایدار در سال های آینده فراهم نموده است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات و مکاتبات رسمی با سازمان تامین اجتماعی

در این دوره، تمامی موضوعات و پرونده‌های مرتبط با تأمین اجتماعی اعضای اتحادیه سراسری به صورت جامع و نظام‌مند مورد بررسی قرار گرفت و با پیگیری‌های مستمر، بخش قابل توجهی از چالش‌ها و ابهامات موجود برطرف شد. این اقدامات با هدف صیانت از حقوق تشکل اعضا و ایجاد اطمینان خاطر در حوزه‌های مرتبط با بیمه، سلامت و خدمات درمانی انجام شد تا اعضا در مسیر فعالیت حرفه‌ای خود، با دغدغه‌ای در زمینه پوشش‌های اجتماعی، بهداشتی و درمانی مواجه نباشند.

تمرکز اتحادیه در این حوزه، بر تسهیل فرآیندها، رفع موانع اجرایی و برقراری تعامل مؤثر با نهادهای ذی‌ربط بوده است؛ به گونه‌ای که سلامت نیروی انسانی و امنیت شغلی اعضا، به عنوان یکی از سرمایه‌های اصلی صنعت، به صورت جدی مورد توجه قرار گیرد. این رویکرد نشان‌دهنده نگاه مسئولانه اتحادیه به رفاه اعضا و تعهد آن نسبت به ایجاد بستری پایدار و مطمئن برای فعالیت حرفه‌ای در صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی است.

## مشاوره‌های حقوقی

در دوره پنجم هیئت‌مدیره اتحادیه سراسری، موضوعات و اختلافات حقوقی میان اعضای اتحادیه و شرکت‌ها به صورت تخصصی مورد بررسی و رسیدگی قرار گرفت و اتحادیه با ایفای نقش مشورتی و تسهیل‌گر، پیگیری‌های لازم را تا حد امکان برای کاهش تنش‌ها و رفع چالش‌های حقوقی اعضا انجام داد. این مشاوره‌ها با رویکردی حرفه‌ای، منصفانه و مبتنی بر قوانین و مقررات جاری کشور صورت گرفت تا از بروز اختلافات فرسایشی و آسیب‌های حقوقی و مالی برای اعضا جلوگیری شود.

اتحادیه در این مسیر، با ایجاد بستر گفت‌وگو، ارائه راهکارهای حقوقی، هماهنگی با مراجع ذی‌صلاح در موارد ضروری و پیگیری مستمر پرونده‌ها، نقش مؤثری در صیانت از حقوق تشکل اعضا ایفا کرد. این اقدامات، جایگاه اتحادیه سراسری را به عنوان مرجع قابل اعتماد، داور حرفه‌ای و حامی حقوقی اعضا در تعاملات تشکل و تجاری بیش از پیش تقویت کرده است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## مشاوره های بیمه ای و مالیاتی

همزمان، اتحادیه با ارائه مشاوره های تخصصی مالیاتی و بیمه ای به اعضا، تلاش کرد تا بخش قابل توجهی از مشکلات و ابهامات آنان در این حوزه ها برطرف گردد. این مشاوره ها با هدف کاهش ریسک های مالی، پیشگیری از جرائم و تخلفات ناخواسته، و تسهیل تعامل اعضا با نهادهای مرتبط ارائه شد و نقش مؤثری در ارتقای امنیت شغلی و آرامش حرفه ای اعضا ایفا کرد. این رویکرد، نشان دهنده تمرکز اتحادیه بر تصمیم گیری مبتنی بر داده، حمایت عملی از اعضا و حرکت به سوی مدیریت حرفه ای و پاسخگو است.

## نظر سنجی از اعضا اتحادیه سراسری

در دوره پنجم هیئت مدیره اتحادیه سراسری، به منظور شناخت دقیق تر دغدغه ها، نیازها و چالش های واقعی اعضا، نظرسنجی های مستمر و هدفمند در بازه های مختلف انجام شد. نتایج این نظرسنجی ها مبنای تصمیم سازی، اولویت بندی اقدامات و برنامه ریزی هوشمندانه و مسئله محور اتحادیه قرار گرفت تا سیاست ها و فعالیت ها منطبق بر واقعیت های میدانی و مطالبات اعضا تدوین و اجرا شود.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره



## امور خیریه و مسئولیت اجتماعی

با آغاز فعالیت دوره پنجم هیئت مدیره اتحادیه سراسری، نگاه به مسئولیت اجتماعی و امور خیریه به عنوان یکی از ارکان اخلاق حرفه‌ای و هویت انسانی اتحادیه تقویت شد. در همین چارچوب، همکاری و مشارکت با مؤسسه کهریزک با هدف سرهم شدن در تأمین بخشی از هزینه‌های پزشکی و درمانی انجام گرفت تا اتحادیه، علاوه بر ایفای نقش تشکل، حضوری مؤثر در حمایت از اقشار آسیب‌پذیر جامعه داشته باشد.

در ادامه این رویکرد، اتحادیه در موقعیت‌های مختلف از جمله ابراز همدردی و تسلیت به اعضا و خانواده‌های آنان، رویکردی ارزش‌محور و مسئولانه اتخاذ کرد و به جای اقدامات صرفاً تشریفاتی، از تاج‌گل‌های خیریه مؤسسات محک و رعد حمایت به عمل آورد. همچنین پشتیبانی از فعالیت‌های نیکوکارانه‌ای که بخشی از منابع مالی آن‌ها به امور خیریه اختصاص یافته است، در دستور کار قرار گرفت. این اقدامات بیانگر آن است که اتحادیه سراسری، مسئولیت اجتماعی را نه به عنوان یک اقدام جانبی، بلکه به مثابه بخشی از مأموریت خود در مسیر انسان‌محوری، همدلی تشکل و تعهد اجتماعی پایدار دنبال می‌کند.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## تفاهم نامه های منعقد

رویکرد توسعه محور و تعامل گرای اتحادیه، در این دوره مجموعه ای از تفاهم نامه های راهبردی با نهادهای علمی، حاکمیتی و تشکل منعقد شد که هر یک نقش مؤثری در ارتقای جایگاه حرفه ای اتحادیه و توانمندسازی اعضا ایفا می کند.

از جمله این اقدامات می توان به تفاهم نامه با **مراکز تحقیقاتی دانشگاه آزاد اسلامی** با محوریت آموزش تخصصی و اعطای گواهینامه معتبر به فراگیران اشاره کرد که زمینه ارتقای دانش و مهارت نیروی انسانی صنعت را فراهم ساخته است. همچنین انعقاد **تفاهم نامه مشترک با اتاق بازرگانی تهران**، بستری برای توسعه تعاملات اقتصادی، تسهیل ارتباط با فعالان بخش خصوصی و بهره مندی اعضا از ظرفیت های تجاری و مشورتی این نهاد فراهم کرده است.

در حوزه استاندارد سازی و ارتقای کیفیت، تفاهم نامه با **پژوهشگاه استاندارد** منعقد شد تا همکاری های علمی و فنی در تدوین، بازنگری و ترویج استانداردهای مرتبط با صنعت تقویت شود. تفاهم نامه با **سازمان فنی و حرفه ای کشور** نیز با هدف آموزش تخصصی اعضا و اعطای مدارک فنی و حرفه ای معتبر اجرایی شد. افزون بر این، تفاهم نامه با **انجمن حسابداران خبره ایران** با هدف ارتقای شفافیت مالی، بهبود دانش حسابداری و توسعه ظرفیت های مالی اعضا به امضا رسید.

همچنین، تفاهم نامه با **انجمن تشکل تولیدکنندگان تابلو برق ایران** با هدف هم افزایی تشکل، تبادل دانش تخصصی و توسعه همکاری های فنی و صنعتی به امضا رسید. در نهایت، تفاهم نامه مشترک با **فرماندهی انتظامی جمهوری اسلامی ایران** گامی مهم در جهت توسعه همکاری های تخصصی، ارتقای سطح ایمنی و ایجاد تعامل مؤثر میان بخش تشکل و نهادهای حاکمیتی به شمار می آید.

مجموع این تفاهم نامه ها نشان دهنده نگاه راهبردی اتحادیه سراسری به شبکه سازی نهادی، توسعه پایدار صنعت و ایجاد ارزش افزوده بلندمدت برای اعضا است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## عضویت در تشکل های بالادستی

در دوره پنجم هیئت مدیره اتحادیه سراسری، حضور فعال و عضویت در نهادها و کارگروه های بالادستی، نقش مهمی در ارتقای جایگاه اتحادیه و تأثیرگذاری بر سیاست گذاری های کلان صنعت ایفا کرده است. از جمله این عضویت ها می توان به موارد زیر اشاره کرد:

- کارگروه اقتصاد دیجیتال دولت
- کمیته اقتصاد و هوش مصنوعی سران قوا
- کمیسیون عمران مجلس شورای اسلامی
- سازمان ملی استاندارد (OIML)
- فراکسیون تشکل های اتاق ایران
- فدراسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران
- فدراسیون صنعت برق ایران
- مجمع تشکل های دانش بنیان
- کمیسیون گمرک اتاق ایران
- کارگروه مسئولیت اجتماعی و کسب و کار پایدار اتاق تهران
- کمیسیون تحول، نوآوری و بهره وری اتاق تهران
- کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران
- دبیرخانه کمیته فنی متناظر TC79IEC
- عضویت در هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران
- عضویت در کمیسیون فاوا اتاق بازرگانی ایران

این حضور فعال باعث تأثیرگذاری مستقیم بر تدوین سیاست ها و استانداردها، ایجاد ارتباط مؤثر با نهادهای تصمیم گیر و تسهیل دسترسی اعضا به فرصت های اقتصادی و فناورانه شده است. به بیان دیگر، عضویت در این نهادها، اتحادیه را به یک مرجع تخصصی و مشورتی قابل اعتماد در سطح ملی تبدیل کرده و ظرفیت های اثرگذاری آن را در ارتقای صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه های ایمنی کشور تقویت کرده است.

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## جلسات هیئت مدیره در خصوص سامانه سپتام در هجده ماه متوالی

در بازه‌ای ۱۸ ماهه و در چارچوب دوره پنجم هیئت مدیره اتحادیه، اقدامات گسترده، مستمر و چندبُعدی در راستای پیشگیری از بروز اشکالات، شناسایی چالش‌های ساختاری و انجام اصلاحات اساسی در سامانه سپتام صورت پذیرفت. این فرآیند یکی از پیچیده‌ترین، زمان‌برترین و پرچالش‌ترین اقدامات اتحادیه در این دوره به شمار می‌آید که مستلزم پیگیری مداوم فنی، حقوقی و اجرایی بوده است.

در مجموع، ۲۵ جلسه تخصصی، طولانی و فشرده با حضور ذی‌نفعان مرتبط، نهادهای مسئول، مراجع نظارتی و کارشناسان خبره برگزار شد. در این جلسات، موضوعات به صورت عمیق مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت، مذاکرات کارشناسی انجام شد، مستندات فنی و اجرایی بازبینی گردید و راهکارهای اصلاحی با هدف صیانت از منافع صنف و ایجاد شفافیت و کارآمدی در اجرای سامانه تدوین شد. علیرغم حجم بالای کار، فشارهای اجرایی و ضرورت پیگیری مستمر، نتایج حاصل از این فرآیند به طور ملموس در راستای منافع صنعت و اعضای اتحادیه بوده است. اصلاحات انجام شده موجب کاهش ریسک‌های اجرایی، رفع ابهامات موجود، کاهش بارهای اداری غیرضروری بر شرکت‌های عضو و همسویی بیشتر سامانه با ظرفیت‌ها و نیازهای واقعی فعالان حوزه حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی گردید.

این اقدام مستمر و هدفمند، بیانگر تعهد اتحادیه به ایفای نقش فعال تشکل، حکمرانی مسئولانه و صیانت بلندمدت از منافع صنعت بوده و نشان می‌دهد که اتحادیه توانایی ورود مؤثر به فرآیندهای پیچیده تنظیم‌گری و دستیابی به نتایج عملی از مسیر تعامل ساختاریافته، تخصص‌محور و پیگیری مستمر را داراست.

۲۵ جلسه

# گزارش پایانی عملکرد اتحادیه در دوره پنجم هیئت مدیره

## تقویت زیرساخت‌های کلیدی اتحادیه

در دوره پنجم هیئت‌مدیره اتحادیه سراسری، با هدف تقویت زیرساخت‌های اجرایی، افزایش بهره‌وری سازمانی و ایجاد فضایی پایدار برای ارائه خدمات به اعضا، **ملک اداری اتحادیه** خریداری و به‌عنوان **محل رسمی استقرار** اتحادیه تأمین شد. این اقدام راهبردی، نقطه عطفی در تثبیت ساختار اداری و حرفه‌ای اتحادیه به‌شمار می‌آید و امکان حضور مستمر اعضا، هیئت‌مدیره و کمیسیون‌های تخصصی را در یک فضای متمرکز و مجهز فراهم ساخت.

با در اختیار داشتن این فضای اداری مستقل، برگزاری جلسات هیئت‌مدیره، نشست‌های کارشناسی، کمیسیون‌های تخصصی، دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی، جلسات داوری و پیگیری مطالبات تشکل اعضا به‌صورت منظم، هدفمند و با کیفیت بالاتری امکان‌پذیر شد. این ملک همچنین به بستری مناسب برای تعامل مستقیم اعضا با اتحادیه، ارتباط مؤثر با نهادها و سازمان‌های مرتبط و پیگیری امور اجرایی و حقوقی تبدیل گردید.

تأمین این زیرساخت اداری، علاوه بر کاهش وابستگی‌های بیرونی، گامی مؤثر در جهت ارتقای شأن تشکل اتحادیه، افزایش انسجام سازمانی و فراهم‌سازی شرایط لازم برای توسعه فعالیت‌های آموزشی، حرفه‌ای و خدماتی محسوب می‌شود؛ اقدامی ماندگار که آثار آن در بهبود کیفیت خدمات‌رسانی و تسهیل ارتباطات تشکل در سال‌های آینده نیز قابل مشاهده خواهد بود. تقویت و نوسازی زیرساخت‌های ارتباطی و دیجیتال اتحادیه به‌عنوان یکی از محورهای کلیدی توسعه سازمانی در دستور کار قرار گرفت. در این راستا، **سایت رسمی اتحادیه** بازطراحی و به‌روزرسانی شد تا به مرجعی کارآمد برای اطلاع‌رسانی، ارائه خدمات، انتشار اخبار، مستندات و تعامل مؤثر با اعضا و ذی‌نفعان تبدیل شود.

هم‌زمان، **کانال‌های ارتباطی** اتحادیه با اعضا شامل بسترهای اطلاع‌رسانی رسمی، شبکه‌های ارتباطی مستقیم و ابزارهای آنلاین، تقویت و یکپارچه‌سازی شد تا انتقال اطلاعات، اعلام رویدادها، دوره‌های آموزشی، بخشنامه‌ها و پیگیری مطالبات تشکل با سرعت، شفافیت و دسترسی بالاتر انجام گیرد. این اقدام نقش مؤثری در افزایش مشارکت اعضا و بهبود جریان ارتباطات درون‌سازمانی ایفا کرد.

از سوی دیگر، راه‌اندازی و ارتقای **سرورهای اختصاصی** اتحادیه با هدف افزایش امنیت اطلاعات، پایداری خدمات دیجیتال و استقلال زیرساختی انجام شد. این زیرساخت‌ها امکان نگهداری امن داده‌ها، مدیریت سامانه‌های داخلی، میزبانی خدمات آنلاین و توسعه آینده‌محور سیستم‌های اتحادیه را فراهم ساخت و زمینه‌ساز حرکت اتحادیه به‌سوی ساختاری هوشمند، منسجم و متکی بر فناوری شد.

# رشد عضویت در دوره پنجم هیئت‌مدیره

۱۰۵ عضو جدید

۴۹۶ عضو

در دوره پنجم هیئت‌مدیره، تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۵، تعداد ۱۰۵ عضو جدید به جمع اعضای اتحادیه پیوسته‌اند. این میزان جذب عضو، فراتر از یک افزایش عددی، بازتابی روشن از افزایش اعتماد تشکل، بهبود کارآمدی ساختار مدیریتی و تقویت جایگاه اتحادیه به‌عنوان مرجع حرفه‌ای صنعت حفاظت الکترونیک و شبکه‌های ایمنی است.

رشد معنادار عضویت در این دوره نشان می‌دهد که رویکردهای اتخاذشده در حوزه شفافیت، تعامل مؤثر با فعالان صنعت، پاسخ‌گویی به مطالبات تشکل و توسعه فعالیت‌های تخصصی، توانسته‌اند سرمایه اجتماعی اتحادیه را به‌طور ملموس گسترش دهند. پیوستن این تعداد عضو جدید، بیانگر آن است که اتحادیه در این دوره نه‌تنها در حفظ اعضای پیشین موفق بوده، بلکه توانسته است جذابیت عضویت و ارزش ادراک‌شده از حضور در اتحادیه را نیز به‌صورت محسوسی افزایش دهد.

این روند، زمینه‌ساز تقویت شبکه حرفه‌ای اعضا، افزایش هم‌افزایی تشکل و فراهم‌سازی بسترهای مؤثرتر برای تصمیم‌سازی، استانداردسازی و توسعه پایدار صنعت در سطح ملی خواهد بود.

# رشد و پراکندگی جغرافیایی در دوره پنجم هیئت مدیره

گستره جغرافیایی اعضا، بیانگر نفوذ ملی و نقش فراگیر اتحادیه در سطح کشور است.

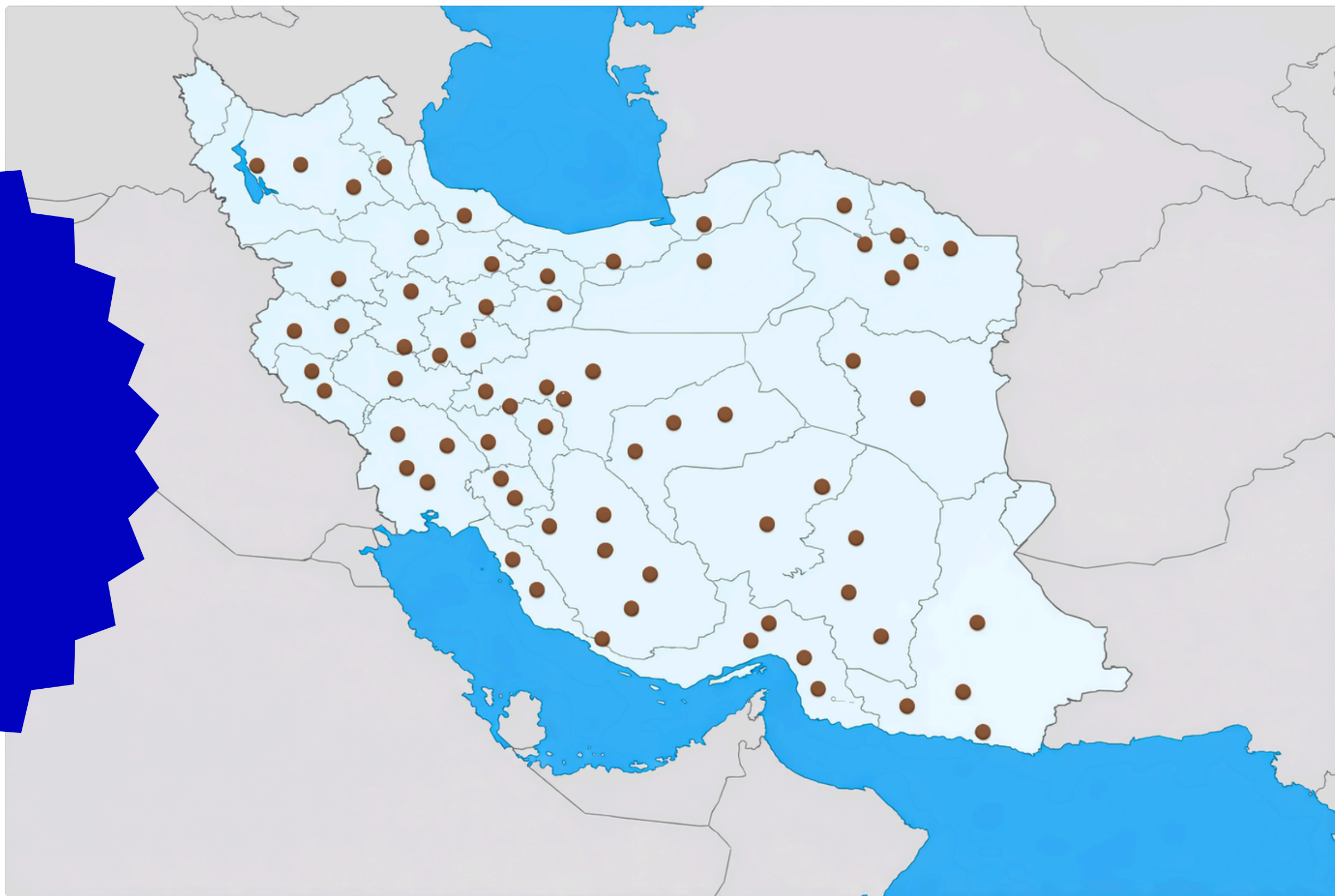
- اعضای مستقر در تهران: حدود ۴۰۰ عضو
- اعضای مستقر در شهرستان‌ها: حدود ۹۶ عضو

اعضای شهرستان‌ها از شهرها و استان‌های زیر حضور دارند:

اراک، اردبیل، ارومیه، اصفهان، انزلی، اهواز، بابل، بندرعباس، بهشهر، بوشهر، تبریز، تهران، چالوس، چهارمحال و بختیاری، خراسان رضوی، خوزستان، رشت، ساری، سمنان، شاهرود، شوشتر، شیراز، عسلویه، فارس، قزوین، قائم‌شهر، قم، کرج، کاشان، کردستان، کرمان، کرمانشاه، مرکزی، مشهد، همدان، هرمزگان و یزد.



۳۷ شهر



# مقایسه عملکرد دوره پنجم با میانگین ۱۲ ساله

یکی از شاخص‌های کلیدی سنجش پویایی و اثرگذاری یک دوره مدیریتی، نرخ جذب اعضای جدید است. بررسی داده‌های تاریخی اتحادیه نشان می‌دهد که میانگین جذب عضو در ۱۲ سال گذشته، **سالانه حدود ۳۲.۸ نفر** بوده است.

در مقابل، دوره پنجم هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۵ موفق به جذب **۱۰۵** عضو جدید شده است؛ رقمی که به روشنی نشان‌دهنده جهشی معنادار در توسعه سرمایه اجتماعی اتحادیه است. این مقایسه نشان می‌دهد:

- نرخ جذب عضو در دوره پنجم، **بیش از ۳ برابر میانگین** سالانه ۱۲ سال گذشته بوده است.
- به بیان دقیق‌تر، عملکرد این دوره از نظر جذب عضو، **حدود ۲۱۱ درصد بالاتر** از میانگین تاریخی اتحادیه ارزیابی می‌شود.

این اعداد صرفاً آمار نیستند؛ بلکه بیانگر افزایش اعتماد تشکل، ارتقای اعتبار نهادی، و فعال شدن جریان مشارکت در سطح ملی هستند. دوره پنجم هیئت‌مدیره، با رویکردی فعال، ساختارمند و آینده‌محور، توانسته است اتحادیه را از مسیر رشد تدریجی، وارد فاز رشد شتاب‌دار و هدفمند کند.

# ۲۱۱%

**رشد در دوره پنجم**  
هیئت‌مدیره اتحادیه سراسری

اتحادیه، بیش از یک نهاد تشکل است؛ روایتی است از اعتماد، هم‌افزایی و مسئولیت مشترک. از نخستین جلسات شکل‌گیری تا تصمیم‌هایی که آینده یک صنعت را می‌سازند، از صدای اعضا تا چارچوب‌های حرفه‌ای که از آن‌ها صیانت می‌کند، اتحادیه برای «اداره کردن» به وجود نیامده است؛ برای معنا دادن به همکاری شکل گرفته است. در صنعتی که سرعت، فشار و تغییر دائمی است، اتحادیه انتخاب کرده است با منطق حرکت کند، با شفافیت سخن بگوید و با انسجام، مسیر بسازد. هر آیین‌نامه، هر جلسه، هر تعامل و هر تصمیم، بازتابی از تعهد به نظم، کیفیت و آینده‌نگری است. ما باور داریم قدرت واقعی در هم‌صدایی است، و اعتبار پایدار از اعتماد متقابل شکل می‌گیرد. اتحادیه، صدای جمعی است که فریاد نمی‌زند، اما شنیده می‌شود؛ آرام، مسئولانه و اثرگذار. نه برای امروز، بلکه برای فردایی حرفه‌ای‌تر، منسجم‌تر و قابل‌اتکاتر.